



# Sektorenübergreifende Partnerschafts-Praxis

Dreitägiges Zertifikats-Training

Erweitern Sie Ihre Kenntnisse und Fähigkeiten, um sektorenübergreifende Partnerschaften effektiv umsetzen, moderieren und begleiten zu können



# Kursübersicht

Viele der heutigen sozialen und ökologischen Herausforderungen sind so komplex und zusammenhängend, dass sie nur noch durch konstruktive sektorenübergreifende Zusammenarbeit bewältigt werden können. Von lokalen Kooperationen zu globalen Allianzen: Regierungen, Unternehmen, Zivilgesellschaft und Entwicklungsorganisationen bringen ihre Ressourcen und Kompetenzen zusammen, um innovatives Denken anzuregen, Wirkung zu maximieren und Nachhaltigkeit zu sichern.

Gleichzeitig sind effektive Kooperationen zwischen Organisationen mit unterschiedlichen Missionen, Zielsetzungen, Kulturen und sogar unterschiedlichem Sprachgebrauch nicht immer ganz einfach zu realisieren. Es werden ein gemeinschaftliches Verständnis zwischen Partnern, ein gemeinsam getragener Führungsansatz, ein kooperatives Verständnis von Zusammenarbeit, ein „Werkzeugkasten“ an Schlüsselkompetenzen und gleichzeitig ein starkes Beziehungsmanagement sowie strukturiertes Projektmanagement benötigt. Partnerschaften, die auf der Basis dieser gemeinsam geschaffenen Erfolgsfaktoren entstehen, können echte Wirkung erzielen. Umgekehrt werden Partnerschaften ohne diese Erfolgsfaktoren weit hinter ihren Potentialen und Möglichkeiten zurückbleiben oder sogar scheitern.

Um diesen grundlegenden Herausforderungen der Partnerschafts-Kompetenz in der Praxis zu begegnen, hat The Partnering Initiative (TPI) verschiedene innovative Trainingsansätze entworfen und über die Jahre in zahlreichen Ländern erfolgreich durchgeführt. Daraus entstanden eine Reihe von Handbüchern und Leitlinien, um Praktiker erfolgsorientiert in partnerschaftlicher Zusammenarbeit zu unterstützen.

Aufgrund der großen Nachfrage bietet TPI nun ein dreitägiges Trainingsprogramm an, in dem Praktiker ihr Wissen, ihr Verständnis und ihre Fähigkeiten rund um erfolgsorientierte, sektorenübergreifende Partnerschaften entwickeln und vertiefen können. Der Kurs vermittelt wichtiges Basiswissen durch interaktives und experimentelles Lernen, u.a. Rollenspiele und Austausch mit anderen Praktikern.

Optional können Teilnehmer dieses Training mit einem Zertifikat in Partnerschafts-Praxis abschließen.

## Für welche Teilnehmer ist dieses Training geeignet?

Dieses Training ist geeignet für Mitarbeiter und Berater aller Sektoren, die ihr Wissen, ihr Verständnis und ihre Fähigkeiten erweitern wollen, um sektorenübergreifende Partnerschaften effektiv umsetzen, moderieren und begleiten zu können. Es ist auch dazu geeignet, bestehende, sektorenübergreifende Partnerschaften zu unterstützen, indem sich alle Beteiligten im Rahmen des Trainings gemeinsam eine neue Qualität der Zusammenarbeit erschließen.

*„Dieses Training hat mir gezeigt, wie komplex die Herausforderungen und wie vielfältig die möglichen Herangehensweisen sind, mit denen ich aus einer Austauschbeziehung eine echte Partnerschaft entwickeln kann.“*

*Karsten Möller*

## Kursziele

- Verständnis der Potentiale und Risiken von sektorenübergreifenden Partnerschaften und eine Einschätzung dafür, wann man solche Partnerschaften eingehen sollte und wann nicht
- Ein besseres Verständnis und damit Wertschätzung der gesellschaftlichen Rollen, des Selbstverständnisses und der Motivationen jedes Sektors
- Klarheit darüber, was eine ‚transaktionsbestimmte Zusammenarbeit‘ ausmacht, was eine ‚echte Partnerschaft‘ ist, und unter welchen Umständen jede angemessen sein kann
- Wertschätzung der Leitprinzipien, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren für erfolgreiche Partnerschaften
- Verständnis dafür, was es heißt, ein ‚guter‘ Partner zu sein, und Entwicklung der dazu notwendigen Einstellungen und Fähigkeiten
- Kriterien dafür, wie man sektorenübergreifende Partnerschaften erfolgreich umsetzt, managed und bewertet
- Detaillierte Kenntnis des ‚Partnerschafts-Zyklus‘, eines Rahmens für die Entwicklung und das Management von Partnerschaften

## Zertifizierung

Teilnehmer, die das dreitägige Training absolviert haben, können sich für das Zertifikat in Partnerschafts-Praxis registrieren. Die Zertifizierung bestätigt, dass der Zertifikatsinhaber über sowohl professionelle Kenntnis der Standards als auch praktische Kompetenz in der Begleitung von sektorenübergreifenden Partnerschaften verfügt.

Um die Zertifizierung zu erhalten, muss jeder Teilnehmer ein die eigene Praxis reflektierendes Essay von ca. 5 Seiten schreiben, um das im Kurs erlangte Wissen und die Kontextualisierung des Gelernten in der eigenen Situation zu demonstrieren. Das Essay wird durch The Partnering Initiative beurteilt, und das Zertifikat in Partnering-Praxis wird entsprechend verliehen.

## Trainingsablauf

### Tag 1

Was bedeutet sektorenübergreifende Partnerschaft?  
– Warum sektorenübergreifende Partnerschaften eingehen? – Vorteile und Risiken von Partnerschaften – Andere Sektoren verstehen – Der Partnerschafts-Zyklus – Der Business Case für Partnerschaften

### Tag 2

Effektive sektorenübergreifende Partnerschaften entwickeln – Interessenbasierte Verhandlungsführung – Partnerschaften managen und konstruktiv aufrecht erhalten

### Tag 3

Typische Herausforderungen in sektorenübergreifenden Partnerschaften – Organisationsinterne Hindernisse verstehen – Partnerschaften bewerten und kontinuierlich verbessern – Konkrete Planung nächster Schritte

### Nächstes Training:

Di., 27. bis Do., 29. September 2011, Seminarzentrum Gut Keuchhof, Köln-Lövenich

## Kosten Seminar

Das dreitägige Seminar kostet 1490 €. Dies beinhaltet Kursmaterialien, Erfrischungsgetränke, Mittagessen und Snacks. Nicht enthalten sind Kosten für An- und Abreise, Unterbringung und Abendessen.

Kosten Zertifizierung: (optional)

Für Beurteilung und Benotung der schriftlichen Arbeit sowie Ausstellung und Verleihung des Zertifikats entstehen Zusatzkosten von 250 €.

## Anmeldung:

Bitte registrieren Sie sich online unter:

<http://thepartneringinitiative.org/training>

## Ihre Trainerinnen:

Veronica Scheubel ist Consultant, Coach und Trainerin für Veränderung, Führung und Teamprozesse in Organisationen und in sektorenübergreifenden Partnerschaften. Sie hat langjährige Erfahrung sowohl in Unternehmen als auch in gemeinnützigen Organisationen.

Als Associate von The Partnering Initiative unterstützt sie Partnerschaften zwischen Wirtschaft, Staat und Zivilgesellschaft sowohl als Moderatorin als auch als Schlichterin, und sie hat einen Lehrauftrag am Boston College Center for Corporate Citizenship für den Kurs ‚Leadership, Change and Social Innovation for Community Involvement Practitioners‘. Sie ist außerdem Autorin des Fachbuches ‚Corporate Community Involvement: The Definitive Guide to Maximizing Your Business‘ Societal Engagement‘.

Susanne Pecher ist Consultant für Organisationsentwicklung und internationale Entwicklungszusammenarbeit: Sie berät bei der strategischen Planung, Umsetzung und Bewertung von Multi-Stakeholder-Investitionen. Sie hat als Beraterin im öffentlichen Sektor und als Führungskraft in der Privatwirtschaft gearbeitet und weiß aus eigener Erfahrung um die Komplexität und Dynamik partnerschaftlicher, sektorenübergreifender Kooperationsbeziehungen. Ihre Erfahrung ist, dass insbesondere in Situationen von Umwälzungen Potentiale für innovationsfähige Partnerschaften entstehen. Ihr Thema ist: „Wie kann man durch gemeinsame Ziele Grenzen überwinden?“



## The Partnering Initiative

ist ein Programm des International Business Leaders Forum in London. Mit 20 Jahren Erfahrung in der Theorie und Praxis von sektorenübergreifenden Partnerschaften begleitet The Partnering Initiative effektive Zusammenarbeit zwischen Unternehmen, Regierungen und Entwicklungsorganisationen/ Zivilgesellschaft: durch direkte Unterstützung, Trainings und die Entwicklung von Standards. The Partnering Initiative hat eine Reihe von Fachbüchern und Broschüren zum Thema herausgegeben. Als gemeinnützige Organisation reinvestiert The Partnering Initiative sämtliche Überschüsse in weitere Forschung zum Thema sektorenübergreifende Partnerschaften.



### Kontakt England:

The Partnering Initiative  
International Business Leaders Forum  
15-16 Cornwall Terrace, London NW1 4QP  
England

T +44-20 7467 3617  
E [info@thepartneringinitiative.org](mailto:info@thepartneringinitiative.org)  
[www.thepartneringinitiative.org](http://www.thepartneringinitiative.org)

### Kontakt Deutschland:

Veronica Scheubel  
Sorpestr. 41  
59955 Winterberg

M 0151-400 24 764  
T 02983-97 40 44  
E [Veronica.Scheubel@thepartneringinitiative.org](mailto:Veronica.Scheubel@thepartneringinitiative.org)